



**Beleidsplan**

**De Zuurstoffabriek**

**2020-2023**



## Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Zuurstoffabriek. De stichting is opgericht en notarieel geregistreerd op 5 mei 2019 en gevestigd te Oldenzaal.

Stichting Zuurstoffabriek wil Twente een beetje mooier maken en het leven van eenieder verrijken. Deze relatief nieuwe organisatie heeft ambitieuze plannen voor de toekomst en een hoop aanwezig kennis en ervaring in de theaterwereld. Het idee is om jong en oud te verbinden, samenbrengen en inspireren. Plezier, onbevangenheid en ontspanning zijn hierbij kernwaarden. De professionals achter Stichting Zuurstoffabriek zijn creatief, kritisch en gedreven. Ook heeft Stichting Zuurstoffabriek een brede klankbordgroep die achter de schermen meedenkt over de verschillende activiteiten.

Een stichting is verplicht door de notaris statuten op te laten stellen. In deze akte is onder andere vastgelegd wie de bestuurders van de stichting zijn. Nadat deze akte is opgesteld volgt inschrijving bij de Kamer van Koophandel en aanmelding bij de Belastingdienst. Het opstellen van een beleidsplan wordt sterk geadviseerd.

Bij het opstellen van dit beleidsplan is met de eisen van de ANBI rekening gehouden. Een beleidsplan is ook noodzakelijk voor het verkrijgen van de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI status). Een ANBI status heeft als voordeel dat organisaties en particulieren hun giften af kunnen trekken van de belasting en de stichting wordt gevrijwaard van het betalen van belasting over giften en schenkingen.

We wensen u namens het bestuur van Stichting Zuurstoffabriek veel plezier met het lezen van dit beleidsplan.

Jolien Leussink, voorzitter.



## **Inleiding**

“Jong en oud op een creatieve manier verbinden, samenbrengen en inspireren, daar gaat het ons om!”

Stichting Zuurstoffabriek organiseert culturele activiteiten waarbij de mens centraal staat. De activiteiten bieden voor elk wat wils en geven ruimte aan creatieve en sociale ontwikkeling. Theatrale activiteiten staan centraal bij Stichting Zuurstoffabriek. Theater kan worden gezien als een spin in het web die verbintenissen aangaat met onder andere dans, muziek en beeldende kunst. Het is een kunstvorm waarbij de mens centraal staat. Er wordt een koppeling gemaakt tussen taal, verhaal en verbeelding. Tekst, kostuums, rekwisieten en geluid: alles kan worden weggehaald, maar de mens niet. Door de theatrale invalshoek kan iedereen meedoen op zijn of haar niveau.

De sterke punten van Stichting Zuurstoffabriek lopen sterk uiteen. Aan de ene kant heb je de kwalitatieve kenmerken van de activiteiten: origineel, dichtbij de belevingswereld, authentiek, diepgaand en kunstzinnig. Aan de andere kant is het grote netwerk een groot pluspunt. Stichting Zuurstoffabriek heeft veel contacten in verschillende sectoren waaronder het onderwijs en de zorg. Aandachtspunten voor Stichting Zuurstoffabriek liggen in de opbouw. Het betreft een nieuwe stichting met een bestuur dat pas net zitting heeft genomen. Daarnaast gaat het belangrijkste knelpunt voor de komende jaren de financiën zijn. De stichting gaat zijn uiterste best doen om genoeg financiële middelen te vergaren om naast het bekostigen van de activiteiten ook de nodige investeringen te kunnen doen.

Het bestuur van Stichting Zuurstoffabriek maakt met dit beleidsplan duidelijk hoe ze naar de toekomst kijkt en wat er wordt gedaan om de doelstelling waar te maken. Dit beleidsplan is besproken en vastgesteld tijdens de bestuursvergadering d.d. 2 maart 2020.

Het plan zal jaarlijks geëvalueerd worden door het bestuur en de raad van toezicht en indien nodig worden bijgesteld.



## **Algemene gegevens**

### Gegevens stichting

Stichting Zuurstoffabriek is opgericht op 5 mei 2019 door Notaris Riteco in Oldenzaal. Hieronder vindt u alle informatie over de stichting. Heeft u vragen of wilt u meer informatie mail dan naar [info@zuurstoffabriek.nl](mailto:info@zuurstoffabriek.nl)

### Adresgegevens stichting

Stichting Zuurstoffabriek  
Eikstraat 5  
7572 TB Oldenzaal

Mailadres : [info@zuurstoffabriek.nl](mailto:info@zuurstoffabriek.nl)  
Website : [www.zuurstoffabriek.nl](http://www.zuurstoffabriek.nl)

Kvk : 74792547  
Fiscaal nummer (RSIN) : 860028239

### Bankdetails

BIC : RABONL2U  
IBAN : NL19RABO0341962155

Stichting Zuurstoffabriek voldoet aan haar publicatieplicht door middel van [www.zuurstoffabriek.nl](http://www.zuurstoffabriek.nl)



## **Ontstaan & missie**

### **Ontstaan**

Aan de wieg van Stichting Zuurstoffabriek staat Jolien Leussink. Vanuit de drang naar nog meer maatschappelijke relevantie en veelzijdigheid in de mogelijkheden van theater werd het plan geboren om Stichting Zuurstoffabriek op te richten. 5 mei 2019 is de stichting in Oldenzaal opgezet met als idee Twente een beetje mooier te maken. De Zuurstoffabriek zit vol bloeiende ideeën om met uiteenlopende activiteiten de creativiteit, plezier, persoonlijke ontwikkeling en passie voor jong en oud te ontplooien.

Stichting Zuurstoffabriek staat in de startblokken om de doelen te gaan verwezenlijken. De initiatiefnemers komen op hun werk als onder andere theatermaker situaties en gebeurtenissen tegen die ten grondslag liggen aan de activiteiten die Stichting Zuurstoffabriek organiseert. Verderop in dit beleidsplan zijn hier voorbeelden van te vinden. Door met verschillende partijen uit onder andere de zorg en het onderwijs te praten ziet Stichting Zuurstoffabriek aanleiding om de hedendaagse activiteiten te creëren voor jong en oud. De gesprekken worden gezien als drijfveer voor de stichting om tegemoet te komen aan de vraag van verschillende doelgroepen op het gebied van creatieve ontplooiing. Op deze manier wil Stichting Zuurstoffabriek het verschil maken: door het luisterend oor om te zetten in inspirerende activiteiten waarbij de deelnemers zich gewaardeerd en gehoord voelen. Tenslotte is het zo dat jong en oud geniet van kunst en cultuur. Het zorgt voor plezier en houdt de mens levendig.

### **Onze missie**

Stichting Zuurstoffabriek wil mensen met elkaar verbinden: jong en oud, met en zonder beperking, etc. Stichting Zuurstoffabriek wil deze verbinding tot stand brengen via de creativiteit van dans-, muziek- en/of theateractiviteiten. De verbinding komt tot stand door iedereen gelijk te behandelen en mensen te stimuleren hun talenten te laten zien. Door iedereen als gelijk te behandelen stimuleert Stichting Zuurstoffabriek plezier, onbevangenheid en ontspanning. Stichting Zuurstoffabriek is van mening dat stimulering van contacten en ontwikkelen van talenten vanuit een creatieve invalshoek, kan helpen in de



persoonlijke en sociale ontwikkeling. Stichting Zuurstoffabriek creëert op deze wijze een open cultuur waarin iedereen zich onbevangen kan ontwikkelen.

## **Strategie**

### **Doelstelling**

De doelstelling van stichting Zuurstoffabriek is opgenomen in artikel 3 van de statuten en luidt als volgt:

*De stichting heeft ten doel creatieve ontplooiing voor jong en oud, groot en klein.*

Om dit doel te bereiken worden continu nieuwe en leuke theater, muziek- en dansactiviteiten georganiseerd in Twente. Daarnaast zullen bestaande activiteiten continu verbeterd worden om zo terug te kunnen keren voor nieuwe deelnemers. Met haar doelstelling beoogt Stichting Zuurstoffabriek een algemeen belang te dienen door bij te dragen aan een prettige en fijne samenleving waarin plezier, geluk en welbevinden van groot belang zijn.

### **Strategie**

Stichting Zuurstoffabriek tracht dit doel te bereiken door:

- Het organiseren van activiteiten
- Het integreren van verschillende doelgroepen binnen de activiteiten
- Het werven van fondsen
- Alle andere wettige middelen die een bijdrage kunnen leveren aan de verwezenlijking van voormelde doelstelling

De focus van Stichting Zuurstoffabriek voor de komende jaren ligt op het verwezenlijken van activiteiten (voorstellingen, exposities, en dergelijke) met een verhaal: een boodschap. Mensen worden geprikkeld en uitgedaagd om na te denken over bepaalde maatschappelijke kwesties om zo bij te dragen aan de creatie van een open cultuur waar mensen elkaar ontmoeten en samen creëren.



## **Status quo**

Op dit moment is Stichting Zuurstoffabriek bezig met de organisatie van de eerste activiteit: Offline. Vanwege het resultaat van de fondsenwerving is ondertussen duidelijk dat deze activiteit door kan gaan. Voor de tweede activiteiten (de Kinderpassie) zijn recent de fondsen geworven en wordt gewacht op antwoord van de fondsen. Ondertussen gaan de voorbereidingen van de Kinderpassie door.

## **Activiteiten & doelgroepen**

### **Activiteiten**

Door de organisatie van verschillende activiteiten draagt Stichting Zuurstoffabriek bij aan de realisatie van de doelstelling zoals vermeld in artikel 3 van de statuten. Stichting Zuurstoffabriek streeft naar het organiseren van gemiddeld 6 activiteiten per jaar die allemaal meerdere keren uitgevoerd worden en bij succes een terugkerend karakter krijgen. De activiteiten vinden plaats in de regio Twente. Primair gericht op de gemeentes Oldenzaal, Dinkelland en Losser maar er bestaan ook ideeën voor activiteiten in de gemeentes Hengelo en Enschede.

In grote lijnen ziet een jaar voor Stichting Zuurstoffabriek er als volgt uit:

- 2 grote activiteiten in het voorjaar, elk met 10 tot 15 speelmomenten per activiteit.
- 1 grote activiteit in de zomerperiode.
- 2 grote activiteiten die starten in het najaar en voor langere periode (meerdere maanden) doorlopen.
- af en toe een klein los project.

Grote activiteiten hebben 10 tot 15 speelmomenten per activiteit. Bij kleine activiteiten gaat het om 1 tot 3 speelmomenten.

Voor 2020 heeft Stichting Zuurstoffabriek tot op heden 4 projecten op de planning staan. Vanzelfsprekend zijn de activiteiten constant evoluerend en worden meerdere activiteiten toegevoegd in een later stadium.

Offline



Met het project OFFLINE maken jongeren vanuit meerdere invalshoeken kennis met het thema 'een hele dag offline zijn'. In één dag wordt een theaterproductie gemaakt met 1 voorwaarde: je bent de hele dag offline. Samen met een regisseur gaan per productie 25 jongeren aan de slag om hun eigen verhaal op de planken te zetten. Er wordt vertrokken vanuit een vaste invalshoek en als een collectief wordt er samengewerkt om het verhaal passend te maken bij de ervaringen en belevingen van de jongeren. OFFLINE is een theaterproject over de gevolgen en gevaren van social media, telefoongebruik, schermtijd en digitale communicatie. De theaterproductie wordt uitgevoerd voor een publiek van jongeren en hun opvoeders waardoor het voor zowel spelers als publiek een interessant, leerzaam en actueel project is. OFFLINE wordt op verschillende locaties in Twente ten uitvoer gebracht.

Omdat het belangrijk is aan jongeren mee te geven dat ze hun eigen grenzen mogen bepalen en niet mee hoeven te gaan met groepsdruk worden in de voorbereiding naar de theaterproducties gratis workshops georganiseerd op scholen. Aan de hand van stellingen worden onderwerpen bespreekbaar gemaakt en ontstaan discussies. Deze randactiviteit is tevens een middel om jongeren enthousiast te maken mee te gaan doen aan de theaterproductie. Het deelnemen aan deze productie is namelijk voor iedereen toegankelijk.

### **De Kinderpassie**

De Kinderpassie is een interactieve muziektheateruitvoering door kinderen van 9 tot en met 14 jaar. De uitvoering wordt gespeeld voor cliënten van zorginstellingen en andere maatschappelijke organisaties. De kinderen brengen een theaterbewerking van Het Passieverhaal in een moderne versie en zingen meerdere bekende Nederlandstalige nummers. Op een speelse en pure manier wordt het publiek betrokken bij het verhaal. De Kinderpassie is een interactief gebeuren. De cliënten kunnen meezingen, meedoen in het verhaal en er is ook nog een high tea. De high tea is na afloop van de uitvoering. De kinderen schuiven gezellig bij de cliënten aan tafel voor een eetmoment. Zo wordt gezorgd voor een gezellig samenzijn en mooie gesprekken. De rode draad van het verhaal is verbondenheid. Dit komt overal in terug: in het verhaal, de muziek, en aan tafel tijdens de high tea. Spelers en publiek komen met elkaar in contact door middel van muziek en verhalen. Dit zorgt voor een mooie middag waar zowel de kinderen als de cliënten nog lange tijd positief op terug kunnen kijken.





### **Sterke verhalen**

Sterke verhalen is een inspiratieavond voor jongeren tussen de 13 en 17 jaar oud en hun opvoeders met als thema 'keuzes maken'. Het is een avond waarbij inspirerende gastsprekers komen vertellen over de belangrijkste keuzes die zij in hun leven gemaakt hebben. Een jongeman die 8 jaar geneeskunde heeft gestudeerd en toch voor zichzelf begonnen is met een biologisch tuinbouwbedrijf en nu in een busje door het land reist om kantoortuinen en huizen advies te geven over tuinen en energie. Mensen die een wereldreis hebben gemaakt, ondernemer zijn geworden en andere mooie verhalen over studies en carrières. Gedurende de avond zullen ongeveer 7 sprekers aan het woord komen.

### **Activiteit voor asielzoekers**

De details van deze activiteit moeten nog worden ingevuld maar het zou gaan om het creëren van een theaterproductie waarin Nederlandse kinderen, niet Nederlandse kinderen en asielzoekers samen werken. Een productie over normen en waarden, verlies, acceptatie en vertrouwen. Kinderen zijn erg weerkrachtig en kunnen dit op een mooie, respectvolle en pure manier ten tonele brengen. De doelgroep zijn kinderen tussen de 11 en 14 jaar. Het doel is om deze productie te spelen op scholen in Oldenzaal en omgeving.

Samenwerkingen

Stichting Zuurstoffabriek is altijd op zoek naar samenwerkingen met andere stichtingen, organisaties en bedrijven die raakvlakken met stichting Zuurstoffabriek hebben. Hierdoor ontstaan weer extra kansen. Het gaat hierbij om faciliteiten die elkaar aanvullen. Stichting Zuurstoffabriek zal haar eigen doelen nastreven en is verantwoordelijk voor de invulling en uitvoering hiervan.

Doelgroepen

Hoewel Stichting Zuurstoffabriek voor alle leeftijden is zijn er wel enkele subdoelgroepen te onderscheiden waar de activiteiten voornamelijk op gericht zijn.

1. Kinderen
2. Ouderen
3. Maatschappelijke doelgroepen als asielzoekers, gehandicapten, eenzamen, mensen in een kansarme financiële situatie, ed.



## **Medewerkers**

### **Bestuur**

Voor de bestuursleden van Stichting Zuurstoffabriek zijn een aantal sleutelwoorden van belang: integriteit, transparantie en open communicatie. Het bestuur van Stichting Zuurstoffabriek heeft de eindverantwoordelijkheid en wordt voor onbepaalde tijd aangesteld.

De werkzaamheden van het bestuur bestaan onder meer uit: -financieel beheer -op de achtergrond begeleiden van activiteiten -selecteren van bestemmingsdoeleinden -public relations en communicatie

Het bestuur vergadert minstens 1 keer per half jaar, waarbij notulen worden opgesteld. Bij de vergadering mogen alleen besluiten worden genomen als de meerderheid van de bestuursleden aanwezig is. Buiten vergaderingen om kunnen ook beslissingen worden genomen, mits alle bestuursleden hier schriftelijke toestemming voor hebben gegeven. Per email en telefoon houden de bestuursleden elkaar op de hoogte van de ontwikkelingen. Er zal regelmatig overleg plaatsvinden over de te volgen strategie en afstemming van de taakverdeling.

Het bestuur van Stichting Zuurstoffabriek bestaat uit: -Jolien Leussink -Dirk Kuiken -Danielle Gahler -Elly Wenneger

De leden van het bestuur ontvangen voor hen in die hoedanigheid verrichte werkzaamheden geen andere beloning dan een vergoeding voor de gemaakte onkosten.

Voor niet-beleidsbepalende werkzaamheden (zoals in de uitvoer en projectleiding van activiteiten) kan aan hen een marktconforme vergoeding worden toegekend. Het beloningsbeleid is erop gericht haar personeel te belonen volgens maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn, passend bij haar status als algemeen nut beogende instelling.

Een bestuurder mag niet over het vermogen van de stichting beschikken alsof het zijn eigen vermogen is. Dit criterium verzekert dat Stichting Zuurstoffabriek onafhankelijk is ten opzichte van donateurs en begunstigden. Om de onafhankelijkheid van de stichting te waarborgen bestaat het bestuur uit vier personen met een gelijkheid van stemmen.

De penningmeester is de eerste verantwoordelijke voor de financiën. De boekhouding wordt elk jaar gecontroleerd. Elk jaar wordt afgesloten met een financieel en een inhoudelijk jaarverslag. Stichting Zuurstoffabriek heeft op dit



moment nog geen inhoudelijk en financieel jaarverslag. Deze volgen later omdat Stichting Zuurstoffabriek in 2018 alleen nog maar bezig is geweest met de voorbereiding van activiteiten en in 2019 echt van start gaat met haar activiteiten.

Meer informatie over het bestuur is te vinden in de statuten van Stichting Zuurstoffabriek.

### **Raad van toezicht**

Stichting Zuurstoffabriek heeft een raad van toezicht. De taak van deze raad is het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken van de stichting. De raad staat het bestuur met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de raad van toezicht zich naar het belang van de stichting. De raad van toezicht is bevoegd tot inzage in alle boeken, bescheiden en correspondentie van de stichting en tot kennisneming van alle plaats gehad hebbende handelingen.

Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal 4 jaar en zijn na aftreden voor 1 volgende periode van maximaal 4 jaar herbenoembaar. Leden van de raad van toezicht ontvangen voor hen in die hoedanigheid verrichte werkzaamheden geen andere beloning dan een vergoeding voor de gemaakte onkosten. In artikel 10.13 van de statuten is te lezen welke besluiten van het bestuur aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht zijn onderworpen.

Tenminste 1 keer per jaar komen het bestuur en de raad van toezicht in een gemeenschappelijke vergadering bijeen ter bespreking van de algemene lijnen van het gevoerde beleid en het in de toekomst te voeren beleid

### **Medewerkers**

Er zijn bij Stichting Zuurstoffabriek geen mensen in loondienst. Wel werken er mensen op projectbasis aan de verschillende activiteiten. Het zijn zzp'ers die het projectleiderschap op zich nemen. Zij ontvangen een marktconforme vergoeding volgens de maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn, passend bij haar status als algemeen nut beogende instelling.



## **Vrijwilligers**

Stichting Zuurstoffabriek draait vrijwel geheel op vrijwilligers. Er is een poule van gemiddeld 15 vrijwilligers per activiteit. Gemiddeld wordt er binnen Stichting Zuurstoffabriek 4500 uur aan vrijwilligerswerk gedaan.